

PROGRES INDIKATOR KINERJA UTAMA | SKP TRANSFORMASIONAL | NOVEMBER 2025

LAPORAN BULANAN

NOVEMBER 2025

**PUSAT PEMBELAJARAN DAN STRATEGI KEBIJAKAN
MANAJEMEN KINERJA (PUSJAR SKMK)**



 +8211-6889-997

 aceh.lan.go.id

 lan.aceh@lan.go.id

 Puslatbang Khan

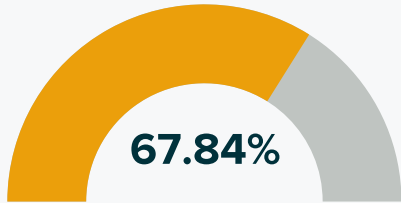
 [lan_pusjarskmk](https://www.instagram.com/lan_pusjarskmk)

REALISASI ANGGARAN

Per 30 November 2025



REALISASI ANGGARAN (SP2D)



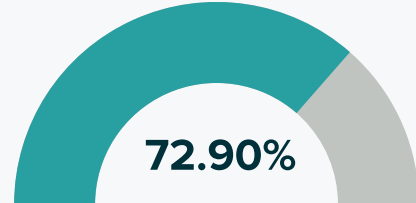
PAGU: Rp.21.178.088.000 REALISASI: Rp14.367.166.983

TARGET REALISASI s.d 5 Des: Rp585,010,000 (2,7%)

BLOKIR: Rp.1.014.455.000

*Sumber: OM-SPAN Kemenkeu per 28 November 2025

REALISASI ANGGARAN (AKRUAL)

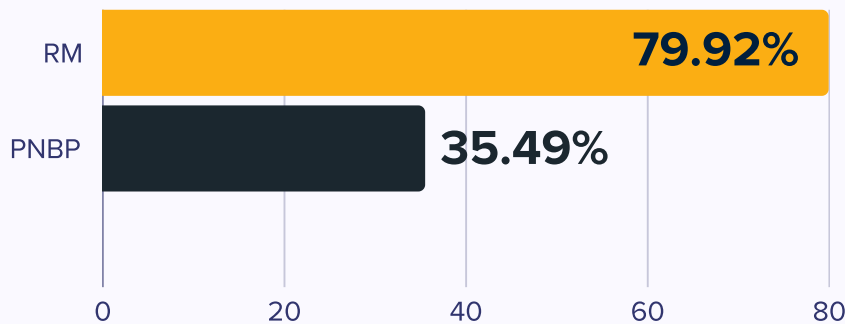


PAGU: Rp20.163.633.000

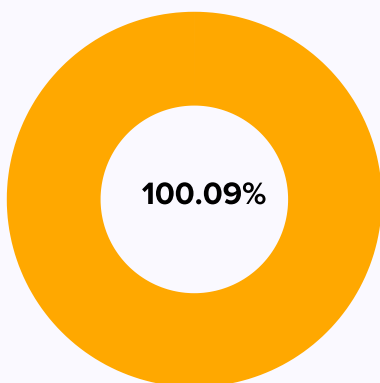
REALISASI Rp14.700.113.262

*Sumber: SAKTI Kemenkeu per 28 November 2025

Realisasi Anggaran Per Sumber Dana (Persentase)



Realisasi Penerimaan PNBP



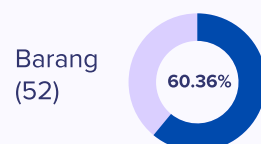
Target Penerimaan PNBP : 6.823.030.000

Realisasi Penerimaan PNBP: 6.828.955.000

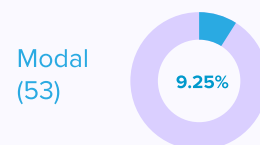
Realisasi Per Jenis Belanja



Pegawai (51)
Pagu : Rp9.874.076.000
Realisasi : Rp8.928.072.728



Barang (52)
Pagu : Rp8.595.640.000
Realisasi : Rp5.188.439.967



Modal (53)
Pagu : Rp2.708.372.000
Realisasi : Rp250.654.288

*Sumber: Rekap Penerimaan PNBP per 28 November 2025

Sumber: spanint.kemenkeu.go.id, per tanggal 28 November 2025



ANALISIS KEBIJAKAN

ISU STRATEGIS TAHUN 2025 :

Survei Efektivitas Kinerja Jabatan Fungsional

(Tahapan: Diseminasi)



<https://linktr.ee/surveiefektivitasjabfung>

Strategi Peningkatan Kinerja ASN Di Era Efisiensi Anggaran

(Tahapan: Penyusunan infografis dan Policy Brief)



<https://linktr.ee/surveistrategikinerjaasn>

11 POLICY BRIEF

5.9

Nilai Nilai rata-rata Publikasi
hasil Analisis Kebijakan

Link Policy Brief Isu Aktual:

[HTTPS://Bit.ly/PB_ISUAKTUAL_2025](https://bit.ly/PB_ISUAKTUAL_2025)

1

DANA OTSUS BERAKHIR, APA RENCANA ACEH ?

Desy Maritha, Rati Sumanti, Ervina Yunita, Revita Rahim, Jul Fahmi Salim, Dahlia

2

"MENIMBANG ULANG USULAN PERPANJANGAN BATAS USIA Pensiun PNS"

Mirza Sahputra, Rati Sumanti, Jul Fahmi Salim, Fifi Ariani, Hilma Yuniasti, Bagus Ginanjar

3

OPTIMALISASI PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) MELALUI PEMBERDAYAAN IBU-IBU DI GAMPONG DAN BUMG

Tyas, Ilham Khalid, Rinaldi, Fifi Ariani

4

PENANGGULANGAN PERUBAHAN IKLIM DAN TATA KELOLA LINGKUNGAN DI INDONESIA

Bujang Syaifar, Mirza Saputra, Veri Mei Hafnizal, Hilma Yuniasti, Martunis

5

STRATEGI PENGUATAN KELEMBAGAAN DAN TRANSFORMASI DIGITAL UNTUK OPTIMALISASI E-GOVERNMENT DI INDONESIA

Fifi Ariani, Bujang Syaifar, Ervina Yunita, Ilham Khalid, Veri Mei Hafnizal

6

ESENSI EVALUASI TERINTEGRASI DALAM PRAKSIS PELATIHAN

Bujang Syaifar

7

STRATEGI PEMERINTAH ACEH DALAM MENYUKSESKAN PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS

Martunis, Rinaldi

8

TANTANGAN DAN STRATEGI DIGITALISASI DALAM KEBERLANJUTAN EKOSISTEM UMKM DI INDONESIA

Martunis, Mirza Saputra, Tyas Wahyu Fadila, Desy Maritha, Imam Baihaqi Lukman

9

MENDOBRAK SEKAT, MEMBANGUN SINERGI: REFORMASI BIROKRASI BERBASIS DATA

Jul Fahmi Salim, Imam Baihaqi, Mohd. Febrianto, Rati Sumanti, Revita Rahim, Rinaldi

10

REDEFENISI BARU JKA UNGGUL

Tim Analisis Kebijakan Pusjar SKMK

11

EFEKTIVITAS KINERJA JABATAN FUNGSIONAL APARATUR SIPIL NEGARA

Tim Analisis Kebijakan Pusjar SKMK



JURNAL TRANSFORMASI ADMINISTRASI NEGARA

Media Pengembangan Kebijakan dan Manajemen Kinerja Pemerintah



Kegiatan

- Review naskah JTA Vol 15 Edisi 02 oleh penulis berdasarkan masukan dari reviewer dan akan terbit di Des 2025
- Workflow dan pengelolaan website
- Proses Reakreditasi JTA

JTA Vol. 15
Edisi 1
Publish Agustus 2025

**Jurnal JTA Terakreditasi
SINTA 4**

Jurnal JTA Vol. 15 Edisi 2

21 Artikel yang masuk



**Website
Bunga Rampai**

<https://sites.google.com/view/bungarampai/home>

website JTA

<https://jta.lan.go.id/index.php/jta>

Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tk. II

Jumlah Peserta

62
Orang



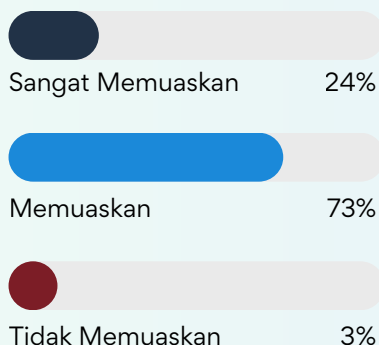
Jadwal Pelaksanaan

**17 Jul s.d
21 Nov 2025**

Progres Pelaksanaan

Selesai

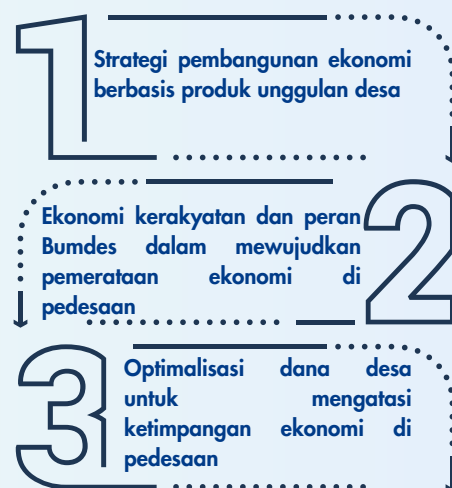
Kualifikasi Lulusan PKN Tk. II



Tema PKN II

"Membangun dari desa untuk Pemerataan Ekonomi dan Pemberantasan Ekonomi"

Sub Tema



Pelatihan Kepemimpinan Administrator (PKA)

PKA Akt. I  **Selesai**

Jadwal Pelaksanaan:

14 Apr s.d 28 Agust 2025

Jumlah Peserta : 44 Orang

PKA Akt. II  **Tahap Off Campus II**

Jadwal Pelaksanaan:

19 Agust s.d 17 Des 2025

Jumlah Peserta : 48 Orang

Kualifikasi Lulusan PKA Akt. I



PELATIHAN & PENGEMBANGAN

PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS (PKP)



Jumlah Peserta :

40
Orang



Progres Pelaksanaan :
Off Campus II
(9 Okt-8 Des 2025)



Jadwal Pelaksanaan :
12 Agust s.d 11 Des 2025

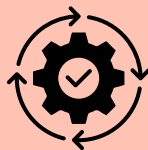
LATSAR CPNS



Jumlah Peserta :

548

Orang (13 Angkatan)



Progres Pelaksanaan :

▶ **Latsar CPNS Akt I-X :**
Selesai (5 Mei - 28 Nov)

▶ **Latsar CPNS Akt. XI s.d XII :**
Klasikal

▶ **Latsar CPNS Akt. XIII : Off Campus**



Jadwal Pelaksanaan :
5 Mei s.d 04 Des 2025



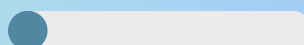
Kualifikasi Lulusan Peserta Latsar CPNS



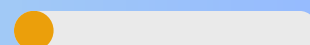
Sangat Memuaskan 46.65%



Memuaskan 50.87%



Cukup Memuaskan 1,74%



Kurang Memuaskan 1,74%

PELATIHAN & PENGEMBANGAN

PELATIHAN KHUSUS ANALIS KEBIJAKAN (KAK)

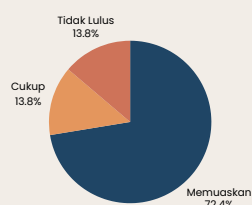
PELATIHAN KAK AKT. I

📅 16 April s.d 15 Mei 2025



JUMLAH
PESERTA :

29
orang



PROGRES
PELAKSANAAN : Selesai

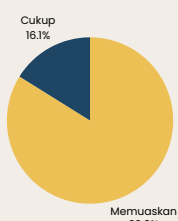
PELATIHAN KAK AKT. II

📅 20 Mei s.d 18 Jun 2025



JUMLAH
PESERTA :

31
orang



PROGRES
PELAKSANAAN : Selesai

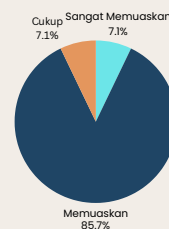
PELATIHAN KAK AKT. III

📅 11 Sept s.d 6 Okt 2025



JUMLAH
PESERTA :

28
orang



PROGRES
PELAKSANAAN : Selesai

PELATIHAN KAK AKT. IV

13 Okt s.d 5 Nov 2025

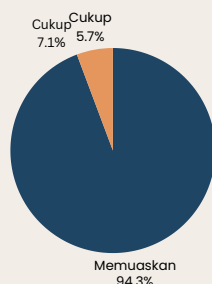


JUMLAH
PESERTA :

35
orang



PROGRES
PELAKSANAAN :
Selesai



Kualifikasi Lulusan Peserta Pelatihan KAK Tahun 2025

Sangat Memuaskan

● 1.63%

Memuaskan

● 84.55%

Cukup memuaskan

● 10.57%

Tidak Lulus

● 3.25%

86.18%

Persentase Peserta
Lulus dengan Predikat
Minimal Memuaskan

UJI KOMPETENSI ANALIS KEBIJAKAN (UJIKOM-AK)

TAHAP PELAKSANAAN:
Selesai (30-31 Okt 2025)



JUMLAH
PESERTA : **25** orang



November 2025

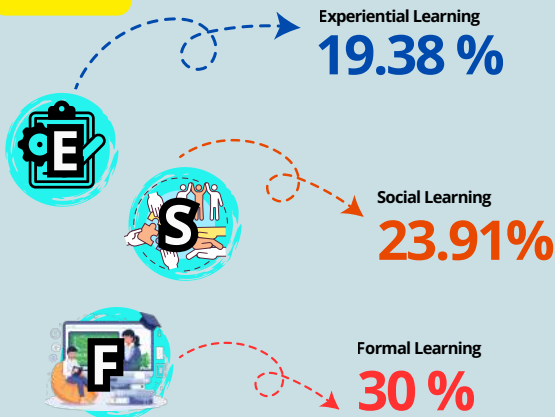
Kegiatan Pengembangan
Kompetensi Pegawai
Pusjar SKMK

Metode Pembelajaran Bangkom Pegawai

73.29%

Capaian Persentase pegawai yang menerapkan metode pembelajaran dalam corporate university LAN

Rincian:



Pemenuhan Bangkom Pegawai November 2025

≥ 20 JP 98.4 %

< 20 JP 1.6 %

Capaian Persentase pegawai yang telah terpenuhi minimal 20 JP/Tahun, dari total pegawai 64 orang yaitu sebanyak 98.4%, dan yang belum terpenuhi minimal 20 JP/Tahun 1.6%

Kegiatan Pengembangan Kompetensi Pegawai Pusjar SKMK November 2025

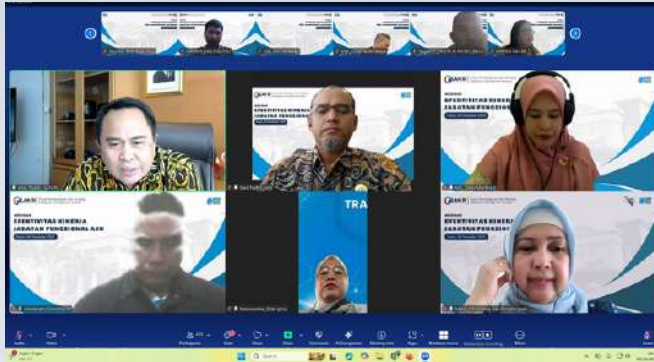


- Uji Kompetensi (Wawancara) Kenaikan Jenjang Jabatan Fungsional Analis Anggaran Tahun 2025
- Penyusunan Data Pengembangan Kompetensi Pegawai Satuan Kerja Tahun 2024 untuk Kebutuhan Rekonsiliasi Pengukuran Indeks Profesionalitas ASN
- Penyusunan instrumen pemilihan pegawai teladan Pusjar SKMK
- Penyusunan instrumen evaluasi pelaksanaan kegiatan Bangkom C-U
- Penyusunan Instrumen evaluasi tim kerja semester II Tahun 2025
- Kegiatan Ngopi (Ngobrol Bareng Pimpinan) Bersama Kepala LAN
- Pelaksanaan Orientasi Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) di Lingkungan Lembaga Administrasi Negara (LAN) Tahun 2025 tanggal 18 & 19 November 2025

SKP TRANSFORMASIONAL

TEROBOSAN LAYANAN

Webinar Series



Webinar Efektivitas Kinerja Jabatan Fungsional ASN

Kamis, 06 November 2025

Lembaga Administrasi Negara (LAN) melalui Pusat Pembelajaran dan Strategi Kebijakan Manajemen Kinerja (Pusjar SKMK) telah melaksanakan Survei Nasional Efektivitas Kinerja Jabatan Fungsional ASN Tahun 2025. Survei ini melibatkan 2.886 responden ASN dari berbagai Kementerian, Lembaga, dan Pemerintah Daerah. Hasil survei ini di diseminasikan dalam bentuk Webinar yang diikuti oleh 2585 peserta, baik melalui zoom meeting maupun Youtube Pusjar SKMK LAN.

Diseminasi dan FGD Policy Brief “Sinergi Pemerintah dan Komunitas Lokal untuk Keberhasilan Program Makan Bergizi Gratis di Aceh”

Selasa, 25 November 2025

Pusat Pembelajaran dan Strategi Kebijakan Manajemen Kinerja (Pusjar SKMK) LAN RI menggelar kegiatan Diseminasi Policy Brief dan Focus Group Discussion (FGD) bertema “Sinergi Pemerintah dan Komunitas Lokal untuk Keberhasilan Program Makan Bergizi Gratis di Aceh” di Ruang Cut Meutia, Gedung B, Pusjar SKMK LAN RI, Aceh Besar. Acara ini menghadirkan para pakar lintas bidang, meliputi dr. Fiona Desi Amelia, Sp.GK, AIFO-K; Prof. Dr. Abd. Jamal, S.E., M.Si; serta Farhan Telaumbanua, Kepala SPPG Polda Aceh.



WEBINAR NUSA (No! Rupiah Untuk Bangsa) “Penjaminan Mutu Pembelajaran ASN: Fondasi Transformasi Menuju Corporate University”

Kamis, 27 November 2025

Pusat Pembelajaran dan Strategi Kebijakan Manajemen Kinerja (Pusjar SKMK) LAN RI menyelenggarakan webinar bertajuk “Penjaminan Mutu Pembelajaran ASN: Fondasi Transformasi Menuju Corporate University” Kegiatan ini menghadirkan narasumber Dra. Arfah Salwah, M.Si selaku Widyaiswara Ahli Utama Pusjar SKMK LAN RI, serta Meita Ahadiyah Kartikaningsih, S.Si., M.P.P., Ph.D., Direktur Penjaminan Mutu Pembelajaran ASN LAN RI.

SKP TRANSFORMASIONAL

LEARNING



WPL (Work Place Learning) Komunikasi

Pelaksanaan Pembelajaran di tempat kerja untuk peningkatan kompetensi “Komunikasi” periode 07 November – 27 November 2025.

Jum’at, 07 November 2025

Kegiatan ini diikuti oleh 10 Pegawai, yaitu: Riky Rachmadi, A.Mk., Muhammad Rizky Al Ayyubi, A.Md.Ak., Tony Hamonangan, M. Nasir S, Zarkasyi, Nur Ratna Sari, S.Kom., Aldi Mariza, S.A.P, Dista Setyaningsih, S.AN., M.A.P., Desy Asmara, S.E., M.B.A., dan Maya Sari Marduki.

SKP TRANSFORMASIONAL

NETWORKING

Kolaborasi



Calang, 3 November 2025 — Tim dari Pusat Pembelajaran dan Strategi Kebijakan Manajemen Kinerja (Pusjar SKMK) Lembaga Administrasi Negara (LAN) RI hadir sebagai narasumber dalam kegiatan Penjurian Inovasi Daerah Kabupaten Aceh Jaya Tahun 2025 yang diselenggarakan di Kantor Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah (Bapperida) Kabupaten Aceh Jaya. Kegiatan penjurian ini merupakan bagian dari ajang Nominasi PENA JAYA 2025, yang menjadi wadah apresiasi bagi perangkat daerah dalam mengembangkan berbagai inovasi pelayanan publik dan tata kelola pemerintahan.



Meulaboh, 4-6 November 2025 — Penilaian Tahap 2 Anugerah Inovasi Daerah Tahun 2025

Pemerintah Kabupaten Aceh Barat melaksanakan Penilaian Tahap 2 Anugerah Inovasi Daerah Tahun 2025. Kegiatan yang berlangsung di Aceh Barat ini menilai penerapan berbagai inovasi daerah melalui proses presentasi dan verifikasi oleh tim penilai. Para perwakilan perangkat daerah memaparkan inovasi masing-masing untuk mendukung peningkatan layanan publik dan tata kelola pemerintahan daerah.

Banda Aceh, 14 November 2025 — Pembahasan Pengiriman Peserta Pelatihan Dasar

Telah dilaksanakan pembahasan terkait pengiriman peserta Pelatihan Dasar (Latsar). Pertemuan ini melibatkan koordinasi bersama Kementerian Sains dan Teknologi, sementara pelaksanaan teknis pelatihan direncanakan bertempat di Universitas Syiah Kuala (USK). Pembahasan difokuskan pada kesiapan penyelenggaraan, alur administrasi pengiriman peserta, serta memastikan seluruh persyaratan terpenuhi agar proses pelatihan berjalan lancar sesuai ketentuan yang berlaku.

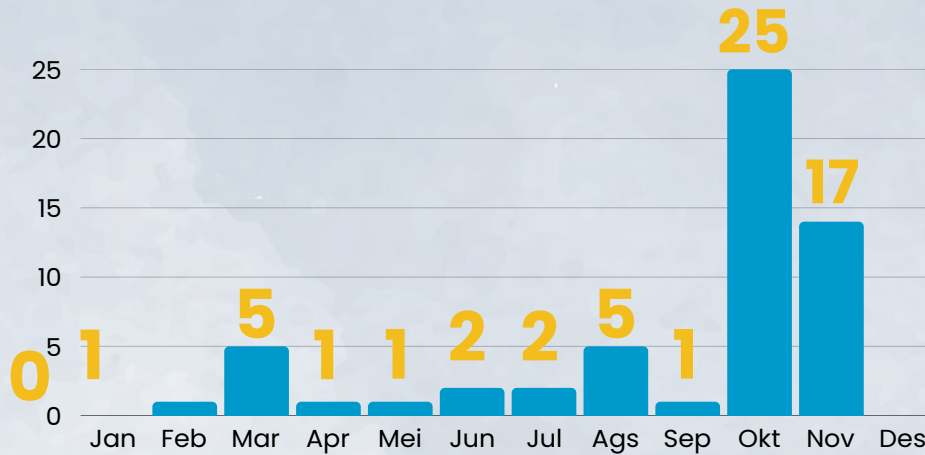


Calang, 24 November 2025 — Penganugerahan Pena Jaya Tahun 2025

Pemerintah Kabupaten Aceh Jaya melalui Bappeda-Litbang menggelar acara Penganugerahan Pena Jaya Tahun 2025 pada Senin, 24 November 2025 pukul 13.30 WIB. Kegiatan penghargaan ini dihadiri oleh Kepala Pusjar SKMK yang diwakili oleh Tim Inovasi Pusjar SKMK. Kegiatan ini disiarkan secara langsung melalui kanal YouTube litbangbappeda.acehjaya dan didukung oleh berbagai pihak, termasuk instansi pemerintah daerah dan mitra pendukung lainnya. Acara ini merupakan ajang apresiasi terhadap kreativitas dan kinerja aparat serta masyarakat dalam bidang penulisan dan inovasi daerah.

SKP TRANSFORMASIONAL BRANDING

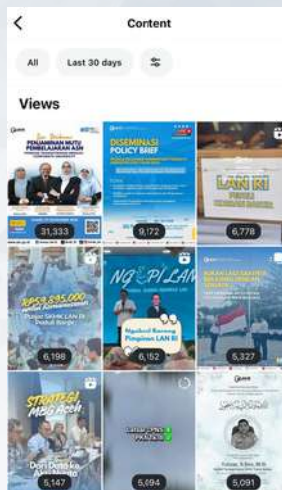
JUMLAH RILIS BERITA INSTANSI DI MEDIA MASSA



Target:
12 Publikasi
pertahun

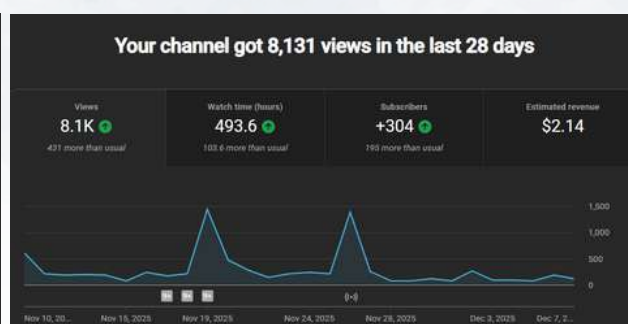
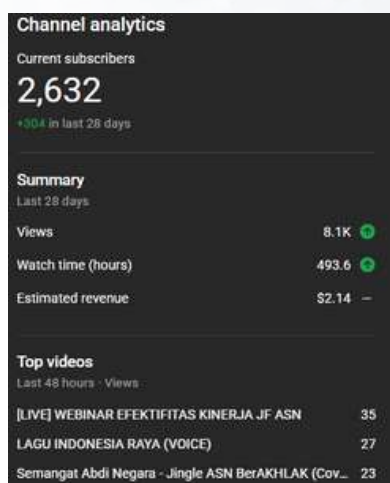
Capaian:
60 Publikasi Per
November

475%



Edisi 8 Nov d. 7 Des 2025

BRANDING



Edisi 8 Nov d. 7 Des 2025

LAYANAN PEMANTAUAN TUGAS DAN FUNGSI LAN

Daerah yang sudah Launching Penerapan ASN Corpu



Pemerintah
Prov. Sumatera Barat



Pemerintah
Kab. Aceh Jaya

Daerah dalam tahapan Penyusunan Peraturan Gubernur Komitmen Penerapan ASN Corpu



Pemerintah
Provinsi Aceh



Pemerintah
Prov. Riau

Daerah di Wilayah Sumatera (Tanpa Sumatera Selatan dan Lampung) yang telah menerapkan ASN Corporate University berdasarkan survei maturitas ASN Corpu

Aceh 83.33%
20 dari 24 daerah yang sudah menerapkan ASN Corpu
--- (1 Prov. 14 Kab. 5 Kota)

Sumatera Utara 38.24%
13 dari 34 daerah yang sudah menerapkan ASN Corpu
--- (1 Prov. 9 Kab. 3 Kota)

Sumatera Barat 30%
6 dari 20 daerah yang sudah menerapkan ASN Corpu
--- (1 Prov. 2 Kab. 3 Kota)

Riau 100%
13 dari 13 daerah yang sudah menerapkan ASN Corpu
--- (1 Prov. 10 Kab. 2 Kota)

Kepulauan Riau 75%
6 dari 8 daerah yang sudah menerapkan ASN Corpu
--- (1 Prov. 14 Kab. 5 Kota)

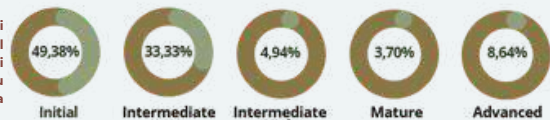
Jambi 83.33%
10 dari 12 daerah yang sudah menerapkan ASN Corpu
--- (1 Prov. 8 Kab. 1 Kota)

Bengkulu 45.45%
5 dari 11 daerah yang sudah menerapkan ASN Corpu
--- (1 Prov. 4 Kab.)

Bangka Belitung 100%
8 dari 8 daerah yang sudah menerapkan ASN Corpu
--- (1 Prov. 6 Kab. 1 Kota)

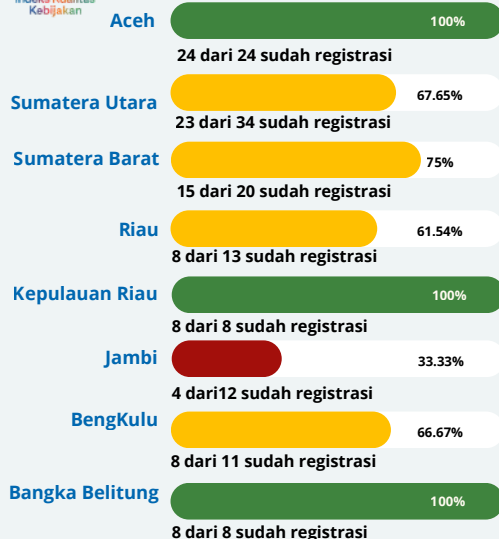
Ket: Jumlah daerah yang mengisi Survei Maturitas ASN Corpu untuk wilayah Sumatera (Tanpa Sumatera Selatan dan Lampung), 81 daerah dari 130 total daerah : 62.30%, Sumber Data: hasil pengisian survey maturitas kesiapan ASN Corpu

Persentase Kualifikasi Berdasarkan Data Hasil Pengisian Survei Maturitas ASN Corpu Wilayah Sumatera



IKK
Indeks Kualitas
Kebijakan

PROGRES IKK 2025



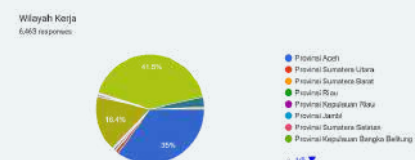
Progres Survey Efektivitas Kinerja JF

2.986 Responden JF

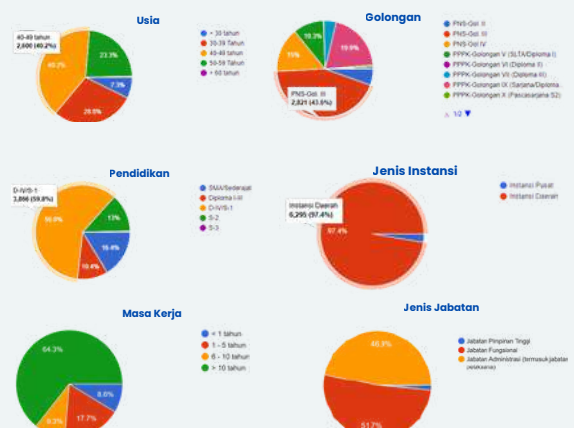


Progres Survey Strategi Peningkatan Kinerja ASN di Era Efisiensi Anggaran

6.463 Responden ASN



- Wilayah Kerja responden, didominasi Gorontalo 41,5%, Aceh 35%, Jawa Barat 16,4%
- Laki-laki 46,7%, Perempuan 53,3%
- Usia : 40-49 tahun (40,2%), 30-39 tahun (28,8%)
- Masa Kerja >10 Tahun : 64,3%
- Jabatan Fungsional (51,7%), dan Administrasi (46,9%)
- Mayoritas ASN dari Instansi Daerah: 97,4%



DISEMINASI ISU AKTUAL

FGD Soal MBG Aceh: Pakar, Pemerintah, dan Akademisi Satukan Langkah Perkuat Gizi Anak

Tayangti: Selasa, 25 November 2025 09:00 WIB

Editor: Eddy Sutisna



FGD: Pujari, 1000 LRM RI menggelar kegiatan Diskusi Publik dan Fokus Grup Diskusi (FGD) bertema "Strategi dan Implementasi Program Makan Bergizi Sehari (MBS) di Aceh" di Ruang LRM Meulaboh, Dabing RI, Puncak 1000 LRM (Laki-laki) Anak Aceh, Selasa (25/11/2025).